

Runt hörnet

Framsynt information från Baker Tilly Halmstad – för och om ägarledda företag | Nr 2 | Juni 2013



BAKER TILLY
HALMSTAD KB

Hej och välkommen!

Så har det blivit dags för det andra numret av **Runt hörnet**. Denna gång kan du bl.a. läsa om Jan-Eric Petersson, VD på 30-årsjubilerande familjeföretaget Nitator och en mångårig kund till oss på Baker Tilly. I detta nummer uppmärksammar vi även ett område där vår kompetens och erfarenhet som rådgivare kan göra stor nytta – generations- och ägarskifte i familjeföretag. Vi passar också på att ge en personlig presentation av en av våra delägare.

Kommer du ihåg varför vi kallar tidningen **Runt hörnet**? Jo, för att företagare lever i en komplex värld med många lagregler och mycket information att förhålla sig till. Att se möjligheter och förebygga problem är vårt jobb – därför anstränger vi oss varje dag för att kika runt hörnet, tolka tecknen och dela med oss av analysen till våra kunder.

Med tidningen följer också ett blad där alla vi som jobbar på Baker Tilly Halmstad finns avbildade med kontaktuppgifter. Detta för att vi allihop ska få en möjlighet att ställa oss bakom hälsningen till dig: **GLAD SOMMAR!**



**BAKER TILLY
HALMSTAD KB**



Nitator tillverkar och levererar högkvalitativa plåtkomponenter till fordonsindustrin. Företagsnamnet är latin och betyder framåtsträvande och utvecklande, vilket också är en passande beskrivning på företagets ägare och VD, Jan-Eric Petersson:

– Eftersom våra kunder fördubblar sina verksamheter vart tionde år, måste vi som underleverantör vara utvecklingsbenägna och ha förmåga att planera framåt. Det gör det till en oerhört spännande bransch att verka i.

Jan-Eric Petersson är född och uppväxt i Landskrona. Efter att ha utbildat sig till civilekonom och ingenjör i maskinteknik, tog han steget in i fordonsindustrin via ett jobb på Volvo.

Hans skånska dialekt vårdas ömt och hänger kvar, trots mer än fem år i Göteborg och de nu 25 åren som han verkat med utgångspunkt från Oskarström utanför Halmstad. Men hur hamnade han här egentligen?

Framgångsrikt familjeägt företag

Allt började 1979 när ett Hyltebaserat verkstadsföretag startade en filial i Oskarström. 1983 köpte Jan-Erics far ut verksamheten och döpte den till Nitator. Fem år senare anslöt Jan-Eric, men det var inget självklart beslut.

– Pappa frågade och gav mig den betänketid jag behövde. Jag ville ju ut i världen så det tog ett tag innan jag bestämde mig för att det var i Oskarström jag ville satsa.

Jan-Eric jobbade först med marknadsföring och försäljning. 1992 tog han över som VD.

Och beslutet att börja på Nitator har han inte ångrat. Under de 30 år som företaget varit i familjens ägo har det hänt en hel del. Ett mått på utveckling är omsättningen, som ökat från 3 mkr till 400 mkr. Ett annat är golvytan, som gått från 1 000 kvm 1983 till dagens 13 000 kvm.

Från Oskarström till världen

Att finnas i Oskarström har sina fördelar. Halmstads större utbud är nära till hands, samtidigt som man drar nytta av den mindre ortens sammanhållning. Gemenskap och delaktighet är nyckelord för Jan-Eric, som är mån om att kunna tilltala var och en av de ca. 170 medarbetarna med förnamn.

– Målet är att vara en av regionens mest attraktiva arbetsplatser inom verkstadsindustrin.

Den moderna anläggningen möjliggör ett välutvecklat logistikflöde för kärnprocesserna laserskärning, robotiserad svetsning och ytbehandling. Företaget har alltid varit inriktat mot tung fordonsindustri och är stolt leverantör till storheter som Volvo, Scania, Renault och MAN. Och 65–70 % av det som tillverkas exporteras till deras fabriker i Holland, Frankrike och Brasilien.

Några milstolpar under 2000-talet

År 2000 slöts en cirkel då Nitator öppnade en filial i Hyltebruk. 2005 startades en enhet i Litauen inriktad på manuella processer, detta för att kunna automatisera verksamheterna i Sverige. Sedan 2006 finns företaget även i Kina via ett strategiskt partnerskap. Här får man hjälp med tillverkning av stora serier som inte går att automatisera.

Under stålbadet som följde på lågkonjunkturen 2009 gick man igenom företaget i detalj



och tog ett antal strategiska beslut för att styra verksamheten mot det som Nitator skulle vara bra på. Besluten inbegrep bl.a. ökad automatisering och visade sig vara rätt medicin, för två år senare sattes ett nytt omsättningsrekord med ”halva personalstyrkan”.

Att möta kundernas utmaningar

Alla på företaget är måna om och delaktiga i att utveckla och förbättra produktiviteten. Kvalitet är ett arbetsinnehåll. Ökande volymer inom fordonsindustrin ställer stora krav – men är också utmanande och lärorikt.

– Vi är duktiga på ingenjörsteknik och på att effektivisera verksamheter. Vi deltar ofta i utvecklingen av nya modeller och i många fall är det faktiskt våra tekniker som talar om för kunderna hur saker bäst ska göras.

Nitator behärskar hela processen från framtagning av ritningar och prototyper till verktygstillverkning och fullskalig produktion. Under utvecklingsfasen samverkar alla dessa olika kompetenser i ett team.

Vad väntar ”runt hörnet”?

Jan-Eric trivs med jobbet och ser framtiden an med tillförsikt. Kunderna har av tradition fördubblat sina verksamheter vart tionde år, vilket öppnar möjligheter för tillverkning och utveckling i Sverige. Sedan 2009 har 50 mkr investerats i maskinparken i Oskarström och Hyltebruk. Planen är att investera ytterligare 150 mkr under de närmaste åtta åren. Därefter är det dags för en ny generation att ta över – kanske kommer någon eller några av Jan-Erics tre barn att ta steget in i företaget så småningom.

– Det där är en övergångsprocess som kommer att få ta den tid och de goda råd den behöver.

– Vi har alltid haft extern kompetens i styrelsen och bra rådgivare. Det är ett tips som jag gärna vidarebefordrar till andra: Ta hjälp utifrån av folk som kan se verksamheten med friska ögon och dela med sig av erfarenheter från andra branscher. Det är garanterat utvecklande.

Tips och råd:

Har du tankar på att generationsskifta eller ta in en ny delägare?

Hur överlämnar man sitt livsverk i någon annans händer? Var börjar man? Vilka steg gör man bäst i att följa? Det bästa svaret är förstås att ta hjälp av någon som vet hur man hanterar de här frågorna – praktiskt, juridiskt och känslomässigt.

Vi på Baker Tilly har gedigen erfarenhet av att vara rådgivare till företagare som planerar att överlåta sitt företag till nästa generation, eller som funderar på att låta någon eller några nyckelmedarbetare bli delägare.

Vi kan underlätta överlåtelsen

Oavsett vem som är tillränt mottagare av överlåtelsen, är det en stor mental process som du som företagare behöver gå igenom. Vi vet att många tycker att det är skönt att dela sina funderingar och bolla sina idéer med någon som både har erfarenhet på området och som har sett många andra liknande fall. Samtidigt är det mycket viktigt att hela processen går till väga på rätt sätt. Det handlar bl.a. om att minimera risker och inte

utlösa onödig skatt – och på det området kan vi självklart också erbjuda all specialistkunskap som ärendet kräver.

Är du intresserad av en första förutsättningslös diskussion kring de här frågorna?

Då är du varmt välkommen att kontakta Jan Carlsson på tel. 035-19 03 51.

Välkommen till oss på Baker Tilly i Halmstad.



Linda Bromberg

Redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 03 64
linda.bromberg@bakertilly.se



Lisa Lahti

Administratör
Telefon direkt 035-19 03 50
elisabeth.lahti@bakertilly.se



Malin Persson

Revisorsassistent
Telefon direkt 035-19 02 52
Mobil 0706-33 59 49
malin.persson@bakertilly.se



Fredrik Wihed

Auktoriserad revisor, delägare
Telefon direkt 035-19 03 58
Mobil 0709-30 13 40
fredrik.wihed@bakertilly.se



Johanna Taavo

Redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 02 51
johanna.taavo@bakertilly.se



Jan Carlsson

Auktoriserad revisor, delägare
Telefon direkt 035-19 03 51
Mobil 0708-21 14 40
jan.carlsson@bakertilly.se



Jessica Herrlin

Auktoriserad redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 03 61
Mobil 0708-21 97 56
jessica.herrlin@bakertilly.se



Stefan Svensson

Auktoriserad revisor, delägare
Telefon direkt 035-19 03 60
Mobil 0737-75 66 38
stefan.svensson@bakertilly.se



Eivor Carlén

Redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 03 63
eivor.carlen@bakertilly.se



Charlotte Falk

Auktoriserad revisor, delägare
Telefon direkt 035-19 03 53
Mobil 0703-35 61 36
charlotte.falk@bakertilly.se



Åsa Svensson

Redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 03 65
asa.svensson@bakertilly.se



Henrik Andersson

Auktoriserad revisor, delägare
Telefon direkt 035-19 03 66
Mobil 0709-80 00 44
henrik.andersson@bakertilly.se



Ann-Mari Sjöo Ekström

Auktoriserad revisor, delägare
Telefon direkt 035-19 03 55
Mobil 0732-03 32 42
ann-mari.sjoo-ekstrom@bakertilly.se



Linda Stuesson

Auktoriserad revisor, delägare
Telefon direkt 035-19 03 54
Mobil 0709-63 20 69
linda.stuesson@bakertilly.se



Helena Wallenborg

Auktoriserad revisor, delägare
Telefon direkt 035-19 03 52
Mobil 0708-98 88 71
helena.wallenborg@bakertilly.se



Ausra Zvirgzdauskiene

Redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 03 56
ausra.zvirgzdauskiene@bakertilly.se

Välkommen till oss på Baker Tilly i Halmstad.



Helen Svensson

Auktoriserad redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 03 57
Mobil 0706-77 64 32
helen.svensson@bakertilly.se



Dragan Cadjo

Revisorsassistent
Telefon direkt 035-19 03 62
Mobil 0708-22 05 77
dragan.cadjo@bakertilly.se



Marie Svensson

Redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 03 68
marie.svensson@bakertilly.se



Carola Unnerhed

Receptionist
Telefon direkt 035-19 03 50
carola.unnerhed@bakertilly.se



Jennie Erhardsson

Redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 03 67
jennie.erhardsson@bakertilly.se



Josefine Strömberg

Redovisningskonsult
Telefon direkt 035-19 02 54
josefine.stromberg@bakertilly.se



Ulrika Svensson

Revisorsassistent
Telefon direkt 035-19 02 53
ulrika.svensson@bakertilly.se



Peter Söderström

Revisorsassistent
Telefon direkt 035-19 02 55
Mobil 0706-92 69 34
peter.soderstrom@bakertilly.se



Tomas Ekblad

Skatte- och ekonomikonsult
Telefon direkt 035-19 02 56
Mobil 0707-98 22 50
tomas.ekblad@bakertilly.se



**BAKER TILLY
HALMSTAD KB**

B



En av våra delägare:

Stefan Svensson – en presentation

Stefan Svensson är auktoriserad revisor och sedan 2012 även delägare i Baker Tilly Halmstad KB. Intresset för arbetet som revisor väcktes under ekonomistudierna på Högskolan i Halmstad. Direkt efter sin magisterexamen 2007 flyttade han söderut för att börja praktisera sina kunskaper på en revisionsbyrå i Helsingborg. Längtan till hemstaden Halmstad blev efter hand allt större och i januari 2009 tog han steget in på vårt kontor på Bohusgatan. Här har han blivit kvar som en uppskattad kollega – och här trivs han:

– Jag arbetar främst med revision och rådgivning. Bland kunderna återfinns både små och stora företag och jag tycker det är inspirerande att få vara en del av denna entreprenöriella och omväxlande miljö.

Kul att stötta ungdomsfotbollen

Stefan har ett stort idrottsintresse där fotbollen länge har varit nummer ett. De egna skorna ligger dock på hyllan sedan ett par år tillbaka och numera nöjer han sig med att vara åskådare. Och han återfinns nästan alltid på Örjans vall när det vankas allsvensk fotboll.

– Med tanke på mitt intresse är det extra glädjande att Baker Tilly Halmstad på flera håll genom sponsring är engagerade i lokala lag som Halmstads BK och HK Drott samt även är med och sponsrar ungdomsfotbollen i Halmstad, exempelvis BK Astrio.

Snart dags för ett nytt steg i livet

Vid sidan av jobbet spenderar han gärna sin tid med nära och kära. Och tur är väl det, för framåt



sommaren ska han bli pappa för första gången.

– Det är en spännande utmaning som jag ser fram emot med stor förtjusning.

Baker Tilly Halmstad

Verksamheten i Baker Tilly Halmstad startade 1996 och har efter hand utökats till att nu omfatta 25 medarbetare, varav 8 är delägare. Att vi är många delägare ser vi som en styrka då vi förvaltar och utvecklar vår verksamhet på lång sikt med ett personligt engagemang som främsta kännetecken.

Vi arbetar främst med små och medelstora ägarledda företag och personerna bakom dessa. Vårt tjänsteutbud omfattar bl.a. revision, redovisning, ekonomisk rådgivning, skattekonsultationer och företagsöverlåtelser.

Vi tycker att vi har ett roligt och stimulerande jobb och vill gärna vidarebefordra den känslan.

En kund som anlitar oss får inte bara en effektiv och kvalitativ tjänst utförd utan också en trevlig kontakt och en god relation – till nytta och nöje för båda parter!

Vi vill vägleda våra kunder så att de kan undvika misstag och få verktyg till att utveckla sin verksamhet. Därför är det viktigt för oss att vara väl förberedda – att titta runt hörnet och tolka tidens tecken.

Baker Tilly Halmstad är en del av Baker Tilly Sverige, som totalt har ca. 500 anställda vid ett 50-tal kontor från Trelleborg i söder till Luleå i norr. Byråerna i Sverige ingår i sin tur i Baker Tilly International – världens 8:e största

revisions-, redovisnings- och rådgivningsorganisation. Nätverket består av 150 likasinnade firmor med verksamhet i 120 länder och ca. 25 000 medarbetare totalt. Baker Tilly ger entreprenörsföretag av alla storlekar det bästa från två världar – servicekänslan och engagemanget hos en lokalt ägd byrå i kombination med resurserna och specialistkompetensen i en global organisation. Det gör oss unika och det ger våra kunder trygghet och kompetens!

